



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ ส่วนยุทธศาสตร์ สำนักบริหารจัดการน้ำและอุทกวิทยา โทร. ๒๓๙๗

ที่ สบอ๐๗/ ๓๔ /๒๕๖๘

วันที่ ๗ ตุลาคม ๒๕๖๘

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์ข้อมูลประกอบการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ สำนักบริหารจัดการน้ำและอุทกวิทยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙

เรียน ผอ.ส่วน และ ผอช.ภาค ผ่าน ผยศ.บอ.

ตามที่กรมชลประทานปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์ กรมชลประทาน ๒๐ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๘๐ ฉบับปรับปรุง ขึ้นเพื่อเป็นกรอบทิศทางการทำงานตามภารกิจให้สอดคล้อง เชื่อมโยง การบรรลุเป้าหมายภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม แห่งชาติ แผนการปฏิรูปประเทศ แผนแม่บทการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ ๒๐ ปี ยุทธศาสตร์เกษตรและ สหกรณ์ ระยะ ๒๐ ปี นโยบายรัฐบาล และยุทธศาสตร์สำคัญอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดำเนินการเป็น ๔ ช่วง ช่วงละ ๕ ปีตั้งเป้าหมายสู่การเป็น “องค์กรอัจฉริยะที่มุ่งสร้างความมั่นคงด้านน้ำ (Water Security) เพื่อเพิ่มคุณค่าการบริการ ภายในปี ๒๕๘๐” นั้น

เพื่อให้หน่วยงานภายในสำนักบริหารจัดการน้ำและอุทกวิทยาขับเคลื่อนภารกิจ และเพิ่มประสิทธิภาพด้านการบริหารจัดการน้ำเป็นไปตามแนวทางเดียวกันและสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ กรมชลประทาน ๒๐ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๘๐ ส่วนยุทธศาสตร์จึงขอความอนุเคราะห์ข้อมูลจากหน่วยงาน ภายในสำนักเพื่อใช้สำหรับปรับปรุงเล่มแผนยุทธศาสตร์ สำนักบริหารจัดการน้ำและอุทกวิทยา ตามแบบฟอร์ม บันทึกข้อมูลเป้าหมายสู่ยุทธศาสตร์ สบอ. ที่แนบ ส่งให้ส่วนยุทธศาสตร์ทางไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ strategy.owmh@gmail.com ภายในวันที่ ๑ ธันวาคม ๒๕๖๘

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

วิฑูรย์ ๓๔๖๖๐
(นายวิฑูรย์ ชาติวันชัย)

พบ.บอ.

ผ่าน

(นายวิภาพ ทิมสุวรรณ)

ผยศ.บอ.



แบบฟอร์มเป้าหมายสู่ยุทธศาสตร์ สบอ.

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

ช่องที่	หัวข้อหลัก	หัวข้อย่อย	ความหมาย
1	ฝ่ายที่รับผิดชอบ	-	ฝ่ายภายใต้ส่วนที่เป็นผู้รับผิดชอบ
2	เชื่อมโยงกับ JOB ข้อใด	-	ให้ระบุรายละเอียดการแบ่งงานและหน้าที่ความรับผิดชอบของฝ่าย/ส่วน ที่เชื่อมโยงกับหัวข้อยุทธศาสตร์
3	ผลการดำเนินงาน/ผลงานการ ปฏิบัติการตามยุทธศาสตร์	ลักษณะงาน/รายละเอียดแผนงาน โครงการ กิจกรรม	อธิบายงานที่ทำจริง ที่พร้อมใช้งานอยู่แล้ว เช่น รายละเอียดงานกิจกรรม ข้อมูลจากการเก็บรวบรวม เอกสารงานวิจัย โครงการ ขั้นตอนการปฏิบัติที่ได้ทำเสร็จแล้ว และรูปแบบการรายงานผลทำเป็นประจำทุกปี หรือทำครั้งเดียวใช้ในระยะเวลาที่กำหนด
4		ความก้าวหน้า/สถานภาพ/ สถานะปัจจุบัน	ระบุสถานะของงานทำเสร็จแล้วและยังคงรวบรวมข้อมูลสรุปผลต่อเนื่อง ,กำลังพัฒนา ,ยังไม่ได้เริ่มดำเนินการ
5		ผลลัพธ์ของการดำเนินงาน / ผลสัมฤทธิ์ ของงาน	ตัวอย่างข้อมูลที่สำเร็จแล้ว เช่น แบบฟอร์มการตรวจสอบ สรุปปรายงานผล เล่มผลงานประจำปี เอกสารงานวิจัย คู่มือการ ทำงานให้บุคลากรใหม่หรือให้สำนัก/กองอื่นนำไปใช้ รูปแบบหลักเกณฑ์แนวทางการไปพัฒนาต่อ เว็บไซต์เข้าถึงข้อมูล หรือ นวัตกรรมที่นำมาใช้
6	ปัญหา อุปสรรค และความต้องการที่ อยากได้รับการสนับสนุนที่จำเป็นในการ ดำเนินงานตามเป้าหมาย	ปัญหา อุปสรรคและการสนับสนุนที่ จำเป็นในการดำเนินงาน	สิ่งที่เป็นอุปสรรคต่อการทำงาน หรือสิ่งที่ยังต้องการเพิ่มเติมเพื่อให้งานสำเร็จ เช่น ข้อมูลที่ยังขาดจำเป็นต้องขอข้อมูล/เชื่อมโยง ข้อมูลจากหน่วยงานอื่น บุคลากรในหน่วยงานยังขาดองค์ความรู้จะต้องมีการเรียนรู้ อบรม เพื่อพัฒนา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก มาให้ความรู้ ขาดงบประมาณที่จะมาสนับสนุนงานโครงการในรูปแบบจ้างเหมาเพื่อบริการระดับงานดำเนินการ และติดตั้ง เครื่องมือ
7		หน่วยงานภายใน สบอ.	ระบุหน่วยงานภายใน สบอ. ที่ร่วมกันพัฒนา
8		สำนัก/กอง ภายในกรมชลประทาน	ระบุหน่วยงานสำนัก/กอง กรมชลประทาน ที่ต้องการขอ/เชื่อมโยงข้อมูล ร่วมทำงานพัฒนาโครงการ
9		หน่วยงานภายในประเทศ หรือ ต่างประเทศ	ระบุหน่วยงานภายในประเทศ หรือต่างประเทศ ที่ต้องการขอ/เชื่อมโยงข้อมูล ร่วมทำงานพัฒนาโครงการ เช่น GISTDA สสน. องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นต้น
10	แนวทางการขับเคลื่อน หรือเป้าหมายที่ ในส่วน/ฝ่ายคาดหวังเพื่อให้ได้ผลลัพธ์ ตามยุทธศาสตร์	เป้าหมายในปัจจุบัน ปี 2569	แนวทางการดำเนินการ หรือเป้าหมายที่ส่วนคาดหวังว่าโครงการยุทธศาสตร์ข้อนี้จะต้องไปในทิศทางไหน จะต้องเกิด ความสำเร็จอย่างไร และจะทำให้งานนี้ดีขึ้นอย่างไร โดยจะดำเนินการภายในปี 2569
11		เป้าหมายภายใน 5 ปี (2570-2574)	แนวทางการดำเนินการ หรือเป้าหมายที่ส่วนคาดหวังว่าโครงการยุทธศาสตร์ข้อนี้จะต้องไปในทิศทางไหน จะต้องเกิด ความสำเร็จอย่างไร และจะทำให้งานนี้ดีขึ้นอย่างไร โดยจะดำเนินการต่อให้เสร็จภายใน 5 ปี (2570-2575) ในแต่ละปีจะทำ อะไรบ้าง ผลลัพธ์จะเกิดอะไรขึ้นบ้าง
12		เป้าหมายภายใน 10 ปี (2575-2580)	แนวทางการดำเนินการ หรือเป้าหมายที่ส่วนคาดหวังว่าโครงการยุทธศาสตร์ข้อนี้จะต้องไปในทิศทางไหน จะต้องเกิด ความสำเร็จอย่างไร และจะทำให้งานนี้ดีขึ้นอย่างไร โดยจะดำเนินการต่อให้เสร็จภายใน 10 ปี (2576-2580) ในแต่ละปีจะทำ อะไรบ้าง ผลลัพธ์จะเกิดอะไรขึ้นบ้าง และคิดว่าภายใน 10 ปีงานนี้จะเสร็จทันกำหนดหรือไม่
13	แนวทางการทำงาน/เป้าหมายในอนาคต เช่น แผนงาน/โครงการ หรือพัฒนา นวัตกรรม	ดำเนินการเอง	การดำเนินการที่เป็นงานประจำปี งานภายในหน้าที่ หรือที่สามารถพัฒนาทำเองได้ โดยดำเนินการอย่างไรบ้าง ตามเป้าหมายข้อ 9-11 และคาดว่าจะดำเนินการยุทธศาสตร์ข้อนี้แล้วเสร็จได้กี่ % หากเป็นการดำเนินการเอง
14		จ้างเหมา	การดำเนินการที่เป็นงานประจำปี งานภายในหน้าที่ หรือที่สามารถพัฒนาทำเองได้ โดยดำเนินการอย่างไรบ้าง ตามเป้าหมายข้อ 9-11 และคาดว่าจะงานจ้างเหมาจะมาช่วยเสริมงานดำเนินการเองในยุทธศาสตร์ข้อนี้กี่ % และงานโครงการจ้างเหมานี้ หากไม่ได้ รับงบประมาณจะส่งผลให้ยุทธศาสตร์ข้อนี้จะไม่สำเร็จอย่างไร
15		ปีงบประมาณ	ปี พ.ศ. ที่ดำเนินการเอง และจ้างเหมา จนถึงปีที่แล้วเสร็จ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่	ลำดับ	แนวทางการดำเนินงาน ของยุทธศาสตร์กรมชลประทาน 20 ปี และฉบับปรับปรุง ที่เกี่ยวข้องกับสำนักบริหารจัดการน้ำและอุทกวิทยา	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
				ฝ่ายที่รับผิดชอบ	เชื่อมโยงกับ JCR ข้อใด	ผลการดำเนินงาน/ผลงานการปฏิบัติการตามยุทธศาสตร์			ปัญหา อุปสรรค และความเสี่ยงที่อาจได้รับการสนับสนุนซึ่งจำเป็นในการดำเนินงานตามเป้าหมาย			แนวทางการขับเคลื่อน หรือเป้าหมายที่ในส่วน/ฝ่ายคาดหวังเพื่อให้ได้ผลลัพธ์ตามยุทธศาสตร์			แนวทางการทำงานเป้าหมายในอนาคต เช่น แผนงาน/โครงการ หรือพัฒนาวิธีการ			
						ลักษณะงาน/รายละเอียดแผนงาน โครงการ กิจกรรม	ความก้าวหน้า/สถานะปัจจุบัน	ผลลัพธ์ของการดำเนินงาน / ผลสัมฤทธิ์ของงาน	ปัญหา อุปสรรคและการสนับสนุนที่จำเป็นในการดำเนินงาน	ข้อมูล เทรนด์เมื่อ ความร่วมมือด้านงานวิจัยจากหน่วยงานภายใน หรือหน่วยงานภายใน สบย.	สำนัก/กอง ภายในกรมชลประทาน	หน่วยงานภายในประเทศ หรือต่างประเทศ	เป้าหมายในปีปัจจุบัน ปี 2569	เป้าหมายภายใน 5 ปี (2570-2574)	เป้าหมายภายใน 10 ปี (2575-2580)	ดำเนินการเอง	จ้างเหมา	ปี พ.ศ.
3	ตัวอย่าง	การรวบรวมฐานข้อมูล และพัฒนาความถูกต้องครบถ้วน สมบูรณ์ของข้อมูล รูปแบบการจัดเก็บที่ทันสมัย แนวทางการพัฒนาให้เข้าถึงข้อมูลง่าย	ส่วนปรับปรุงบำรุงรักษา	ทุกฝ่าย	1. ติดตาม ตรวจสอบ รวบรวม และจัดเก็บข้อมูล เพื่อพื้นฐานข้อมูลและสถิติการปรับปรุงบำรุงรักษา ให้มีความถูกต้องครบถ้วน สามารถนำไปใช้ในการวางแผนการปรับปรุงบำรุงรักษา โครงการชลประทาน และระบบกระจายน้ำได้วัน และใช้ในการบริหารจัดการปริมาณน้ำได้ในด้านอื่นๆ 2. รวบรวม ศึกษา วิเคราะห์ จัดเก็บข้อมูล เพื่อจัดทำฐานข้อมูลและสถิติการบำรุงรักษาที่ครบ ครอบคลุมส่วนท้องถิ่น 4. ข้อมูลงบประมาณซ่อมแซมและปรับปรุงอาคารชลประทาน 5. ข้อมูลพื้นที่ปลูกพืชชลประทานที่จัดทำการบริหารจัดการน้ำ	1. ฐานข้อมูลอาคารชลประทานและระบบชลประทาน 2. แนวทางการตรวจสอบภาพประเมินผลความพร้อมใช้งานอาคารชลประทาน และระบบชลประทาน 3. ข้อมูลอาคารชลประทานที่ถ่ายทอดการวิจัยให้กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น 4. ข้อมูลงบประมาณซ่อมแซมและปรับปรุงอาคารชลประทาน 5. ข้อมูลพื้นที่ปลูกพืชชลประทานที่จัดทำการบริหารจัดการน้ำ	กำลังพัฒนา	ฐานข้อมูล และผลการตรวจสอบการประเมินสภาพพร้อมใช้งานอาคารชลประทาน และระบบชลประทานอยู่ในรูป hwd.rid.go.th มีรายงานผลการประเมินประจำปี ข้อมูลอาคารที่ถ่ายทอดรวบรวมอยู่ที่ hwd.rid.go.th	ฐานข้อมูลอาคารและระบบชลประทาน สถิติขาดข้อมูลด้านวิศวกรรม พัฒนาฐานข้อมูลในรูปแบบ GIS การตรวจสอบอาคารในแต่ละปีไม่ครบทุกอาคารเนื่องจากโครงการมีจำนวนมากจำกัด การถ่ายทอดยังไม่ครบถ้วน หากหน่วยงานไม่มีข้อมูลงบประมาณไม่ได้เชื่อมโยงกับกรมแผนงาน บางโครงการของงบประมาณมีความซ้ำซ้อนไม่ได้ถูกการจัดลำดับความดีความ และการบูรณาการที่ยังไม่สมบูรณ์ ไม่สามารถสืบค้นให้กับชลประทาน	-	กองแผนงาน สทป.1-17 สำนักกฎหมายที่ดิน ศูนย์สารสนเทศเทคโนโลยี	GSTDA	รวบรวมฐานข้อมูลอาคารจาก สทป.1-17 ได้ครบถ้วน เสร็จสิ้น การถ่ายโอนที่ยังค้างไว้ครบแปลงข้อมูลการปลูกพืชที่เป็นรูปแบบ GIS	ลงสำรวจข้อมูลอาคารชลประทาน ตรวจสอบความถูกต้อง และพัฒนาเป็นรูปแบบ GIS ตั้งเป้าหมายสามารถข้อมูลผ่านเว็บได้ มีข้อมูลขึ้นโดยรอบเว็บไซต์โดยรอบจากจุดที่ อยู่ เชื่อมโยงข้อมูลระบบชลประทาน GFAIS เข้ากับระบบการตรวจสอบภาพและประเมินสภาพอาคารชลประทาน ข้อมูลถ่ายโอนเชื่อมโยงระบบกับองค์การปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อให้การถ่ายโอนประสบความสำเร็จ และข้อมูลปลูกพืชที่ชลประทานพัฒนาฐานข้อมูลการปลูกพืชเชื่อมโยงระบบความดีความช่วยเหลือตามไม่ให้เป็นที่ยึดโยงกับทุกฝ่ายขึ้น และตรวจสอบพื้นที่ใหม่ทั้งหมดขึ้น	ตรวจสอบอาคารที่ต้องเป็นอัตโนมัติ สามารถคาดการณ์ได้ครบถ้วนภายในไม่เกิน 1 ชั่วโมงหลัก จากที่ได้รับข้อมูลจากทุกหน่วยงานครบถ้วน	วางแผนการติดตั้งโครงข่ายที่ติดตั้งไม่ครบ พัฒนาโครงการคาดการณ์ให้มี ความแม่นยำ ออกสำรวจพื้นที่เพื่อตัดค่าแบบเทคโนโลยีเชิงกับพื้นที่จริง ขยายเชื่อมโยงข้อมูลจากหน่วยงานอื่นๆในประเทศ และขอเชื่อมข้อมูลกับต่างประเทศ	ติดตั้งโครงข่ายหุ่นน้ำที่ยังไม่มีข้อมูล ซ่อมแซม บำรุงรักษา ปรับปรุงซ่อมสิ้น สำรองสำเนา จัดทำรูปตัด พัฒนาระบบด้วยเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่มีความแม่นยำ	ดำเนินการเอง 2569 - 2575
3		การติดตั้งอุปกรณ์ตรวจวัดระดับน้ำ และปริมาณน้ำ และโมดูลคาดการณ์น้ำในทุกกลุ่มน้ำ หรือสำเนาสำคัญ เช่น คาดการณ์น้ำฝน น้ำท่า คาดการณ์ปริมาณน้ำที่สถานีตรวจวัดต่างๆ	ส่วนประมวลวิเคราะห์สถานการณ์น้ำ	ฝ่ายติดตามและพยากรณ์สถานการณ์น้ำ	1. วางแผน จัดทำโครงการ และจัดลำดับความสำคัญของโครงการที่ต้องจัดทำระบบการควบคุมระบบแบบอัตโนมัติ เพื่อการบริหารจัดการน้ำให้ครอบคลุมพื้นที่ 25 กลุ่มน้ำ ซึ่งในขณะและยกเขตพื้นที่ชลประทาน 2. ศึกษา รวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลระบบโทรมาตร ระบบ SCADA แบบจำลองทางคณิตศาสตร์ และเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง เพื่อกำหนดหลักเกณฑ์และมาตรฐานของระบบโทรมาตร ระบบ SCADA แบบจำลองทางคณิตศาสตร์ รวมถึงเครื่องมืออุปกรณ์ ฐานข้อมูล โปรแกรม ระบบย่อย การเชื่อมโยงข้อมูล คุณภาพและปริมาณข้อมูล หรือส่วนประกอบอื่นๆ 3. ศึกษา วิเคราะห์ วิจัย พัฒนาการติดตั้ง การสอบเทียบ การใช้งาน การปรับปรุง และบำรุงรักษา การควบคุมคุณภาพ และปริมาณข้อมูล ระบบโทรมาตร ระบบ SCADA ฐานฐานข้อมูล และระบบแบบจำลองทางคณิตศาสตร์ เพื่อให้ระบบมีความถูกต้องแม่นยำ และเกิดประสิทธิภาพการทำงานสูงสุด	มีสถานีโทรมาตร ตรวจวัดปริมาณน้ำ และระดับน้ำ ประมาณ 500 แห่ง มีโมดูลคาดการณ์ปริมาณน้ำแบบอัตโนมัติประมาณ 30 แห่ง มีการคาดการณ์ทุกวันในช่วงฤดูฝน และเก็บข้อมูลส่งเข้ามาในระบบทุกๆ 15 นาที มีการบำรุงรักษาเป็นประจำทุกปี และมีการซ่อมแซมอุปกรณ์ในสถานีหลักพื้นที่ และสถานีอื่นๆตามลำดับ	กำลังพัฒนา	รายงานผลข้อมูลทุกๆ 7 วัน รายงานต่อผู้บริหารกรม ข้อมูลคาดการณ์ส่งผ่านกลุ่ม Line ทุกวันในช่วงฤดูฝน	สถานีตรวจวัดยังไม่ครบทุกสำเนา เช่น สำน้ำกก ที่เกิดจากภัยพิบัติน้ำขึ้นมีสถานี และจะต้องมีการเชื่อมโยงกับประเทศเพื่อนบ้านเช่นกัน รวมถึงสถานีบางพื้นที่อยู่ใต้น้ำไม่มีข้อมูลและไม่สามารถส่งข้อมูลได้ และโมดูลคาดการณ์ยังไม่ครบทุกสถานี และในช่วงเกิดอุทกภัยหลายๆพื้นที่ยังมีความล่าช้า และการดูแลบำรุงรักษา ซ่อมแซมเปลี่ยนแปลงไม่ทันสถานการณ์ปัจจุบันยังไม่สามารถทำได้ เนื่องจากไม่ได้มีงบประมาณขึ้นปีละครั้ง ต้องพึ่งพาวิธีที่	ส่วนอุทกวิทยา ศูนย์อุทกวิทยาชลประทาน	สทป.1-17 สถาบันพัฒนาการชลประทาน	สบย.	สถานีโทรมาตรให้เป็นจุดหลัก หรือมีใช้งาน ปรับปรุงโมดูลคาดการณ์ให้มีครบถ้วนมากขึ้น วิศวกรรมการที่มีขีดความสามารถเพิ่มขึ้น	ติดตั้งสถานีโทรมาตรให้ครบทุกสำเนา โมดูลคาดการณ์ระบบชลประทานมีความแม่นยำมากขึ้น วิศวกรรมการที่มีขีดความสามารถเพิ่มขึ้น วิศวกรรมการที่มีขีดความสามารถเพิ่มขึ้น	โมดูลคาดการณ์ต้องเป็นอัตโนมัติ สามารถคาดการณ์ได้ครบถ้วนภายในไม่เกิน 1 ชั่วโมงหลัก จากที่ได้รับข้อมูลจากทุกหน่วยงานครบถ้วน	วางแผนการติดตั้งโครงข่ายที่ติดตั้งไม่ครบ พัฒนาโครงการคาดการณ์ให้มี ความแม่นยำ ออกสำรวจพื้นที่เพื่อตัดค่าแบบเทคโนโลยีเชิงกับพื้นที่จริง ขยายเชื่อมโยงข้อมูลจากหน่วยงานอื่นๆในประเทศ และขอเชื่อมข้อมูลกับต่างประเทศ	ติดตั้งโครงข่ายหุ่นน้ำที่ยังไม่มีข้อมูล ซ่อมแซม บำรุงรักษา ปรับปรุงซ่อมสิ้น สำรองสำเนา จัดทำรูปตัด พัฒนาระบบด้วยเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่มีความแม่นยำ	ดำเนินการเอง 2569 - 2570 จ้างเหมา 2570 - 2577