



E. กษ๑๐๑ / ๓๑๔ / ๒๕๖๘

ค.ม.อ. 15524 / 1๗ พ.ค. ๖๘

ค.อ.ช. ๗๘๗

บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กองแผนงาน ส่วนวิเคราะห์นโยบาย โทร. ๐ ๒๒๔๑ ๒๔๑๘ ภายใน ๒๖๓๑

ที่ กผง๐๒/ ๓๙๔ / ๒๕๖๘ วันที่ ๑๕ พฤศจิกายน ๒๕๖๘

เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงเชิงนโยบายและยุทธศาสตร์ กรมชลประทาน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ รอบ ๑๒ เดือน (๑ ตุลาคม ๒๕๖๗ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๘)

เรียน อธิบดี รองอธิบดี ผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้เชี่ยวชาญ และ ผู้อำนวยการสำนัก กอง กลุ่ม ศูนย์ และสถาบัน

ด้วยกองแผนงาน ได้ดำเนินการรวบรวม วิเคราะห์ ประมวลผลข้อมูลผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงเชิงนโยบายและยุทธศาสตร์ กรมชลประทาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ จากสำนัก กอง ที่เกี่ยวข้อง และจัดทำรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงเชิงนโยบายและยุทธศาสตร์ กรมชลประทาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ รอบ ๑๒ เดือน (๑ ตุลาคม ๒๕๖๗ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๘) เสร็จเรียบร้อยแล้ว จึงขอเผยแพร่เล่มรายงานดังกล่าว โดยสามารถดาวน์โหลดเอกสารได้ทางเว็บไซต์ส่วนวิเคราะห์นโยบาย กองแผนงาน หัวข้อข่าวประชาสัมพันธ์ หรือ QR code ที่ปรากฏด้านท้ายของหนังสือ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

(นางสาววราภรณ์ ทัดพงษ์ศรีธร)

ผวน.ผง. รักษาการแทน ผอ.ผง.

เรียน ผอ.ส่วน ผอ.ช.ภาค ทน. ๑ - ๙ บอ. และหัวหน้าฝ่ายในส่วนบริหารทั่วไป
เพื่อทราบ

(นายเนนส์ สมบูรณ์)

ผส.บอ.



เล่มรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง
เชิงนโยบายและยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘
รอบ ๑๒ เดือน (๑ ตุลาคม ๒๕๖๗ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๘)



กองแผนงาน
กรมชลประทาน

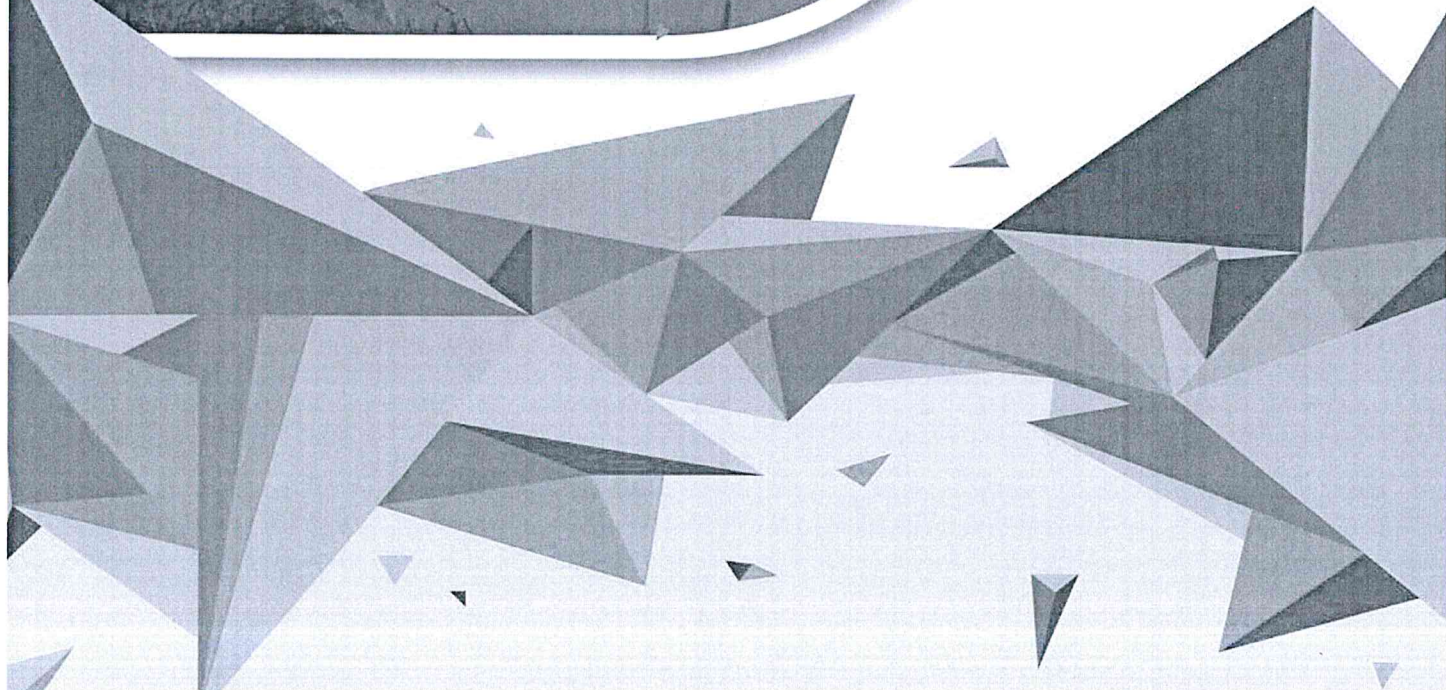
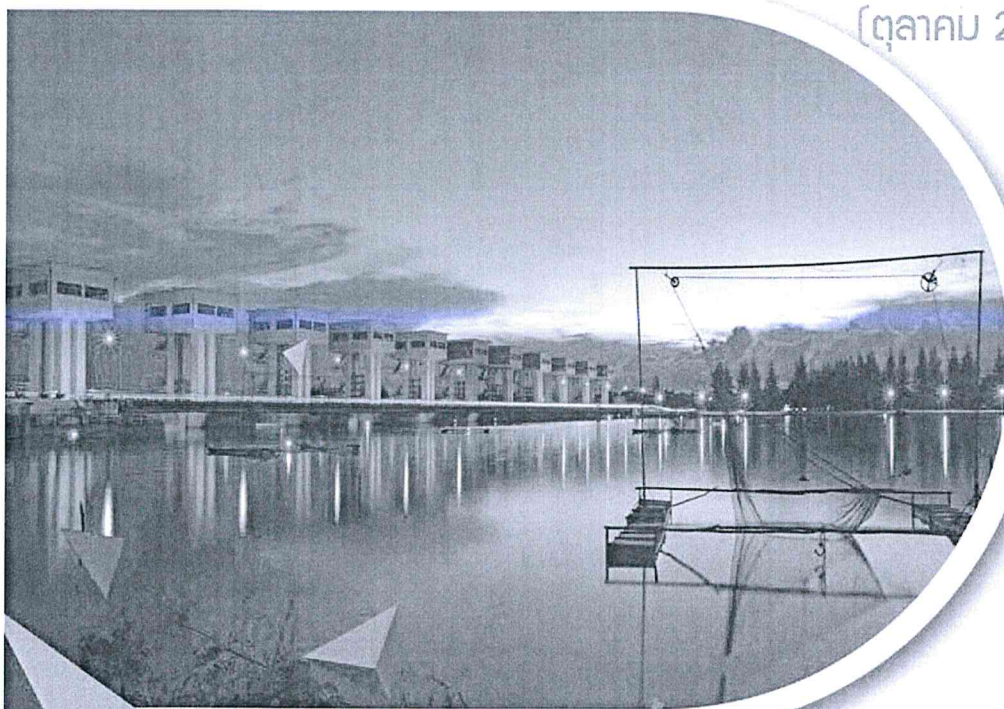
รายงาน

ผลการดำเนินงาน

ตามแผนบริหารความเสี่ยงเชิงนโยบายและยุทธศาสตร์
กรมชลประทาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รอบ 12 เดือน

(ตุลาคม 2567 – กันยายน 2568)





บทสรุปผู้บริหาร

กรมชลประทาน ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงภายใต้ยุทธศาสตร์กรมชลประทาน ทั้งในด้านการพัฒนาแหล่งน้ำและเพิ่มพื้นที่ชลประทาน ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการน้ำ ด้านการบรรเทาภัยอันเกิดจากน้ำ ด้านการสร้างเครือข่ายและการมีส่วนร่วม และด้านการปรับเปลี่ยนสู่องค์กรอัจฉริยะ รวมถึงให้ความสำคัญเกี่ยวกับความแปรปรวนของสภาพอากาศ ที่อาจจะก่อให้เกิด อุทกภัย ภัยแล้ง และมีแนวโน้มจะทวีความรุนแรงขึ้น ตลอดจนการวิวัฒนาการของเทคโนโลยีดิจิทัล ที่กระทบต่อการดำเนินพันธกิจ จึงได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงเชิงนโยบายและยุทธศาสตร์ขึ้นเพื่อกระตุ้นให้องค์กรตระหนักถึงความจำเป็นในการเตรียมความพร้อมรองรับความเสี่ยง โดยวิเคราะห์จากประเด็นยุทธศาสตร์ทั้ง 5 ประเด็น และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเชิงนโยบายและยุทธศาสตร์ กรมชลประทาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ขึ้น เพื่อผลักดันให้ทุกสำนัก กอง ศูนย์ กลุ่ม มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ รอบคอบ กระชับ ชัดเจน เป็นไปในทิศทางเดียวกัน

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ผลการวิเคราะห์กิจกรรมตามเป้าประสงค์ ภายใต้ยุทธศาสตร์กรมชลประทาน 20 ปี 5 ประเด็น จำนวน 17 กิจกรรม พบว่า มีจำนวนเหตุการณ์ความเสี่ยงที่คาดว่าจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของกรม รวมทั้งสิ้น 22 เรื่อง โดยคำนวณค่าความเสี่ยงและจัดระดับความเสี่ยง จำแนกเป็น ความเสี่ยงปานกลาง จำนวน 16 เรื่อง และความเสี่ยงสูง จำนวน 6 เรื่อง ได้แก่ 1) ผลการดำเนินงานที่ไม่บรรลุเป้าหมายในแต่ละปี ส่งผลให้เกิดความเสี่ยงที่จะไม่สามารถบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์กรมชลประทาน 20 ปี 2) ผลการดำเนินงานสนับสนุนโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริไม่เป็นไปตามเป้าหมาย 3) การบริหารจัดการน้ำของกรมไม่มีประสิทธิภาพ 4) บริหารจัดการน้ำไม่ทั่วถึงทั้งในด้านอุปโภค บริโภค เกษตร อุตสาหกรรม และรักษาระบบนิเวศ การวิเคราะห์และคาดการณ์สถานการณ์น้ำคลาดเคลื่อน ส่งผลให้การวางแผนรับมือสถานการณ์น้ำไม่มีประสิทธิภาพ 5) การประชาสัมพันธ์ข้อมูลด้านน้ำให้แก่ประชาชนไม่มีประสิทธิภาพ และ 6) การพัฒนาระบบการทำงานในรูปแบบ Digital Platform ไม่สามารถนำมาปรับปรุง/ยกระดับกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพได้จริง

ผลการดำเนินงานรอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2567 – กันยายน 2568) หน่วยงานที่เกี่ยวข้องสามารถลดระดับความเสี่ยงระดับสูงให้อยู่ในระดับปานกลางได้ทั้งหมด ผ่านการดำเนินงานตามวิธีการ/กิจกรรมควบคุมความเสี่ยงที่กำหนดตามแผนบริหารความเสี่ยงเชิงนโยบายและยุทธศาสตร์ กรมชลประทาน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 อาทิ ดำเนินการปรับเปลี่ยนแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ ปัจจุบัน มีการเร่งรัดติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผน จัดอบรมเผยแพร่ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานให้ผู้ปฏิบัติงาน พร้อมทั้งให้มีการถ่ายทอดความรู้ และมีการลงพื้นที่เพื่อสื่อสารกับเกษตรกร ผู้ใช้น้ำให้มีความเข้าใจตรงกัน ส่งผลให้มีเหตุการณ์ความเสี่ยงระดับปานกลางรวมทั้งสิ้น 21 เหตุการณ์ ซึ่งเป็นเหตุการณ์ความเสี่ยงที่อยู่ในระดับยอมรับได้ สามารถดำเนินการควบคุมโดยกระบวนการควบคุมภายในได้ และสามารถลดระดับความเสี่ยงจากระดับปานกลาง ให้อยู่ในระดับต่ำมากได้ 1 เหตุการณ์ คือการพัฒนาทักษะบุคลากร ยังไม่ครอบคลุมทุกสายงาน ซึ่งเป็นเหตุการณ์ความเสี่ยงที่อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยไม่ต้องควบคุมความเสี่ยง แสดงให้เห็นว่าแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงที่กำหนดขึ้นมีประสิทธิภาพ สามารถลดระดับความเสี่ยงที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายตามนโยบายของผู้บริหารและยุทธศาสตร์กรมชลประทานได้

คำนำ

กรมชลประทาน ขับเคลื่อนการบริหารความเสี่ยงเชิงนโยบายและยุทธศาสตร์ตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงองค์กร COSO – Enterprise Risk Management (COSO-ERM) เพื่อเชื่อมโยงการบริหารความเสี่ยงกับกระบวนการบริหารจัดการด้านยุทธศาสตร์และการจัดการผลการดำเนินงานขององค์กร โดยตระหนักถึงการปฏิบัติงานที่ต้องมีการพิจารณาถึงความเสี่ยงและโอกาสที่อาจเกิดขึ้น (Risk and Opportunities) และกำหนดวิธีการในการตอบสนองหรือควบคุมความเสี่ยงตามความเหมาะสม รวมถึงมีกระบวนการให้ทุกหน่วยงานในองค์กรได้มีส่วนร่วมในการวิเคราะห์ความเสี่ยง เพื่อผลักดันให้เกิดการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

กองแผนงาน ได้จัดทำรายงานวิเคราะห์ผลการบริหารความเสี่ยงเชิงนโยบายและยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2567 - กันยายน 2568) รวมถึงปัญหาอุปสรรค และปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อความสำเร็จ เพื่อเป็นข้อมูลให้ผู้บริหารใช้ประกอบการตัดสินใจ กำหนดนโยบายขับเคลื่อนองค์กร ให้บรรลุเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงเป็นข้อมูลให้ทุกสำนัก กอง นำไปพัฒนา ปรับปรุง กระบวนการ คาดการณ์ความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อภารกิจหลักของหน่วยงาน เพื่อสามารถเตรียมแผนรองรับและแก้ไขปัญหาได้อย่างทันท่วงที

กองแผนงาน
พฤศจิกายน 2568

สารบัญ

บทนำ

1. หลักการและเหตุผล	1
2. นิยามความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง	3
3. การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงตาม COSO – ERM	7
4. การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงตามแนวทางการบริหารจัดการ ความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ ของกระทรวงการคลัง	8
5. การบริหารความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาล	9
6. แนวทางการประเมินผลการบริหารความเสี่ยง	10

แนวทางการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงเชิงนโยบาย	11
--	----

และยุทธศาสตร์กรมชลประทาน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

1. สภาพแวดล้อมภายในองค์กร (Internal Environment)	12
2. การกำหนดวัตถุประสงค์ (Objective Setting)	15
3. การระบุเหตุการณ์ความเสี่ยง (Event Identification)	15
4. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)	27
5. การจัดการความเสี่ยงหรือการตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response)	37
6. กิจกรรมควบคุมความเสี่ยง (Control Activities)	46
7. สารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication)	55
แผนบริหารความเสี่ยงเชิงนโยบายและยุทธศาสตร์ กรมชลประทาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568	56
8. การติดตามประเมินผล (Monitoring)	64
ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงเชิงนโยบายและ ยุทธศาสตร์ กรมชลประทาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2567 – กันยายน 2568)	65

สรุปผลการประเมินตามแนวทางการบริหารความเสี่ยง	89
--	----