



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ ส่วนวิเคราะห์นโยบาย กองแผนงาน โทร. ๐ ๒๒๔๑ ๒๔๑๘

ที่ E กค๑ ๐๒ / ๒๔๕ / ๒๕๖๔

วันที่ ๒๔ พฤศจิกายน ๒๕๖๔

เรื่อง รายงานผลการดำเนินงาน RID TEAM ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

สงวน ๘๖๐๖ ๑๒๖๖๖

เรียน ผอ.ผง.

ตามที่กรมได้เห็นชอบรายงานผลการดำเนินงาน RID TEAM ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ เรียบร้อยแล้ว นั้น

ส่วนวิเคราะห์นโยบาย เห็นสมควรแจ้งเวียนรายงานดังกล่าวให้ผู้บริหาร สำหรับใช้วางแผนบริหารจัดการการดำเนินงานตามภารกิจให้บรรลุเป้าหมายต่อไป โดยสามารถดาวน์โหลดรายงานได้ที่เว็บไซต์ ส่วนวิเคราะห์นโยบาย กองแผนงาน <http://kromchol.rid.go.th/budgets/budgetsrid/analyze.html>

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาลงนาม เรียน ออช. เพื่อโปรดทราบ

(นางสาววราภรณ์ ทัดพงษ์ศรีธร)

ผดป.ผง. รักษาการในตำแหน่ง ผวน.ผง.

เรียน ออช. สำเนา รองอธิบดี ผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้อำนวยการสำนัก กอง ศูนย์ กลุ่ม

เพื่อโปรดทราบ

(นายวิทยา แก้วมี)

ผอ.ผง.
๒๔ พ.ย. ๒๕๖๔

- ทราบ
- เรียน ผอ.ส่วน ผอช.ภาค. และ ทน.๑-๙ บอ.

เพื่อโปรดทราบ

(นายธเนศร์ สมบูรณ์)

ผส.บอ.

๓๐ พ.ย. ๖๔



ONE for All

การขับเคลื่อน

งานชลประทาน

ภายใต้



ประจำปีงบประมาณ

2564

บทสรุปผู้บริหาร

การขับเคลื่อนภารกิจกรมชลประทานภายใต้แนวทาง RID TEAM ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ที่ประกอบด้วย 3 ประเด็น 4 กลยุทธ์ 34 แนวทาง ทุกสำนัก กอง ได้นำไปใช้เป็นกรอบการขับเคลื่อนงานตามภารกิจให้บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ โดยผลการดำเนินงานใน 3 ประเด็นที่สำคัญ มีดังนี้

ประเด็นที่ 1 องค์กรอัจฉริยะ (RID Intelligent Organization) กรมได้พัฒนาระบบจัดการและบูรณาการฐานข้อมูลเชื่อมโยงกันทั้งระบบ (Big Data) เพื่อยกระดับกระบวนการทำงานให้รวดเร็วและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เช่น พัฒนาระบบ Cen-project เพื่อใช้ติดตามผลการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณโครงการ/แผนงาน พัฒนาระบบบริหารเงินงบประมาณ BIS (Budget Information System) รองรับทะเบียนการเบิกจ่าย การพัฒนาระบบงานสู่ Digital Platform ให้ครอบคลุมการทำงานในทุกมิติ การวางแผนพัฒนาทักษะบุคลากรให้สูงขึ้นผ่านโครงการ “RID Idea Seed Award 2021” เพื่อสนับสนุนความคิดสร้างสรรค์ของคนรุ่นใหม่ การได้รับรางวัลสาขาบริการภาครัฐ ระดับดี ประเภทนวัตกรรมบริการจากสำนักงาน ก.พ.ร. ได้แก่ ผลงานสารควบคุมกำจัดผักตบชวาในทางน้ำ เพื่อควบคุมการระบาดของผักตบชวาในพื้นที่ชลประทานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ประเด็นที่ 2 ความมั่นคงด้านน้ำ (Water Security) กรมดำเนินการบริหารจัดการน้ำและสร้างความมั่นคงด้านน้ำอย่างต่อเนื่อง เช่น การพัฒนาแหล่งน้ำตามโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ ดำเนินการแล้วเสร็จ 3,296 โครงการ การพัฒนาแหล่งน้ำธรรมชาติเพื่อรองรับฤดูน้ำหลาก/ฤดูแล้ง จำนวน 12 โครงการ การก่อสร้างโครงการชลประทานขนาดใหญ่ ขนาดกลาง และขนาดเล็ก ซึ่งดำเนินการแล้วเสร็จ 247 โครงการ การพัฒนาแหล่งน้ำรองรับการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ดำเนินการแล้วเสร็จ 14 โครงการ การได้รับรางวัลสาขาบริการภาครัฐ ระดับดี ประเภทบูรณาการข้อมูลเพื่อการบริหาร จากสำนักงาน ก.พ.ร. ได้แก่ ผลงานระบบบูรณาการข้อมูลเพื่อการบริหารจัดการน้ำ ซึ่งดำเนินการร่วมกันระหว่างกรมชลประทาน กรมทรัพยากรน้ำ กรมอุตุนิยมวิทยา และสำนักงานทรัพยากรน้ำแห่งชาติ

ประเด็นที่ 3 เพิ่มคุณค่าการบริการ (Value to Service) มุ่งส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในทุกขั้นตอน ตั้งแต่กระบวนการพัฒนาแหล่งน้ำและบริหารจัดการน้ำ โดยจัดตั้งกลุ่มผู้ใช้น้ำได้ จำนวน 202 กลุ่ม รวมจำนวน 57,279 กลุ่ม คณะกรรมการจัดการชลประทาน (JMC) 8 คณะ รวมจำนวน 321 คณะ การตอบโต้ข่าวปลอม (เฟกนิวส์) เพื่อลดความสับสนของประชาชน ได้ร้อยละ 100 ซึ่งเร็วที่สุดเป็นอันดับ 1 จากการจัดอันดับของกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม การได้รับรางวัลเลิศรัฐ (Best of the best) สาขาการบริหารราชการแบบมีส่วนร่วม ประเภทรางวัลสัมฤทธิ์ผลประชาชนมีส่วนร่วม จากสำนักงาน ก.พ.ร. รวมถึงการสนับสนุนความก้าวหน้าและสร้างแรงจูงใจให้แก่บุคลากร เช่น ปรับปรุงการกำหนดตำแหน่งให้สูงขึ้น ปรับปรุงสภาพแวดล้อมการทำงาน และจัดหาอุปกรณ์การทำงานที่เหมาะสม เป็นต้น

คำนำ

การขับเคลื่อนภารกิจกรมชลประทานให้สัมฤทธิ์ผลตามยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 แผนแม่บทการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ 20 ปี นโยบายกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ยุทธศาสตร์กรมชลประทาน 20 ปี ทำให้กรมต้องวางแผนกำหนดแนวทางการบริหารจัดการเชิงรุก (Proactive Management) เพื่อพิชิตเป้าหมาย “RID TEAM” ถือเป็นแนวทางการขับเคลื่อนงานชลประทานที่สำคัญ บนหลัก “ทุ่มเททำงาน สืบสานพันธกิจ สุจริตโปร่งใส” ประกอบด้วย 3 ประเด็น 4 กลยุทธ์ 34 แนวทาง เพื่อบริหารการดำเนินงานองค์กรอย่างเป็นระบบ ซึ่งสำนัก กอง ได้นำไปใช้เป็นกรอบการขับเคลื่อนงานตามภารกิจรับผิดชอบให้บรรลุผลตามที่กำหนดไว้

ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ของการขับเคลื่อนภารกิจภายใต้แนวทาง RID TEAM สร้างผลสัมฤทธิ์ต่อการบรรลุเป้าหมายสำคัญตามยุทธศาสตร์ ได้แก่ การดำเนินโครงการพัฒนาแหล่งน้ำโครงการพระราชดำริ การพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อรองรับการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) การเร่งรัดการดำเนินการก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ ขนาดกลาง และขนาดเล็กให้แล้วเสร็จตามแผน การพัฒนาแหล่งน้ำธรรมชาติขนาดใหญ่ การพัฒนาขยายผลระบบงานสู่ Digital Platform ทุกหน่วยงานและครอบคลุมการทำงานในทุกมิติ การปรับโครงสร้างหน่วยงานและปรับปรุงระดับตำแหน่งของบุคลากรให้สูงขึ้น เป็นต้น

กองแผนงาน ได้ดำเนินการจัดทำรายงานผลการดำเนินงานขับเคลื่อน RID TEAM ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 เพื่อประโยชน์สำหรับผู้บริหารใช้เป็นข้อมูลกำกับ ดูแล วางแผนการบริหารงานให้เกิดผลสัมฤทธิ์ที่ดียิ่งขึ้น รวมทั้งทุกสำนัก กอง สามารถนำไปใช้พัฒนา ปรับปรุง การดำเนินงานภายใต้ภารกิจรับผิดชอบให้บรรลุเป้าหมายของหน่วยงานและยุทธศาสตร์กรมที่สำคัญ คือ การเพิ่มปริมาณน้ำเก็บกัก 13,243 ล้านลูกบาศก์เมตร และเพิ่มพื้นที่ชลประทาน 17.95 ล้านไร่ ให้ได้ภายในปี 2580

กองแผนงาน
พฤศจิกายน 2564

สารบัญเรื่อง

		หน้า
ส่วนที่ 1	การขับเคลื่อนงานชลประทานภายใต้ RID TEAM	1
	ความสอดคล้องเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์กรมชลประทาน	1
	กับการขับเคลื่อนงานภายใต้ RID TEAM	
ส่วนที่ 2	ผลการดำเนินงานตามแนวทาง RID TEAM	10
	ประเด็นที่ 1 องค์กรอัจฉริยะ (RID Intelligent Organization)	10
	- กลยุทธ์ที่ 1 การจัดการและบูรณาการระบบฐานข้อมูล (Big data)	10
	- กลยุทธ์ที่ 2 ปรับปรุงและพัฒนากระบวนการงาน	11
	- กลยุทธ์ที่ 3 วิจัยและพัฒนานวัตกรรมในการทำงาน	16
	- กลยุทธ์ที่ 4 สรรหาพัฒนาบุคลากรให้มีสมรรถนะสูงขึ้น	19
	ประเด็นที่ 2 ความมั่นคงด้านน้ำ (Water Security)	24
	- กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาแหล่งน้ำและเพิ่มพื้นที่ชลประทาน	24
	- กลยุทธ์ที่ 2 บริหารจัดการน้ำให้เป็นตามวัตถุประสงค์	43
	- กลยุทธ์ที่ 3 เพิ่มประสิทธิภาพของโครงการชลประทาน	45
	- กลยุทธ์ที่ 4 พัฒนารูปแบบและแนวทางที่เหมาะสมในการรับมือภัยพิบัติด้านน้ำ	50
	ประเด็นที่ 3 เพิ่มคุณค่าการบริการ (Value to Service)	55
	- กลยุทธ์ที่ 1 เสริมสร้างการมีส่วนร่วมผู้รับบริการและภาคีเครือข่ายทุกภาคส่วน	55
	- กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาคุณภาพการให้บริการของหน่วยงาน	57
	- กลยุทธ์ที่ 3 จัดวางตำแหน่งบุคลากรและจัดทำเส้นทางความก้าวหน้าอย่างเหมาะสม	58
	- กลยุทธ์ที่ 4 เสริมสร้างความพอใจของบุคลากรเพื่อให้มีแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน	61
ส่วนที่ 3	ภาคผนวก	63

สารบัญตาราง

		หน้า
ตารางที่ 1	ผลเบิกจ่ายงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กรมชลประทาน (ทุกแหล่งงบประมาณ)	11
ตารางที่ 2	จำนวนบุคลากรสมัครเข้ารับการฝึกอบรมและประเมินผลโครงการผ่านระบบ	12
ตารางที่ 3	ดำเนินงานตามภารกิจด้านการตรวจสอบภายใน ผ่านระบบงานอัตโนมัติต่างๆ ของกรม	13
ตารางที่ 4	จำนวนเครื่องมือวัดพฤติกรรมเชื่อมระบบอัตโนมัติของเขื่อนขนาดใหญ่และขนาดกลาง	18
ตารางที่ 5	จำนวนบุคลากรที่ผ่านการฝึกอบรมด้านเทคโนโลยีดิจิทัล	19
ตารางที่ 6	จำนวนผู้ถ่ายทอดและเข้าร่วมฟังการถ่ายทอดความรู้	22
ตารางที่ 7	สรุปผลการดำเนินงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริตั้งแต่ต้น - ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	25
ตารางที่ 8	จำนวนโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ ที่อยู่ระหว่างเตรียมความพร้อม ตั้งแต่ต้น -ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	25
ตารางที่ 9	โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริฯรวมที่ต้องขับเคลื่อนสู่การเตรียมความพร้อม ตั้งแต่ต้น - ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	25
ตารางที่ 10	ผลการดำเนินงานโครงการชลประทานขนาดใหญ่ ขนาดกลาง ขนาดเล็ก และแก้มลิง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	27
ตารางที่ 11	ความก้าวหน้าโครงการศึกษา/สำรวจ/ออกแบบ ให้แล้วเสร็จตามแผนงานและถูกต้อง ตามหลักวิชาการ	41
ตารางที่ 12	สรุปจำนวนโครงการติดตามผลการพิจารณารายงาน IEE EIA และ EHIA ของกรมชลประทาน	42
ตารางที่ 13	ผลการดำเนินงานตรวจสอบการใช้พื้นที่ราชพัสดุและแก้ไขปัญหาการบุกรุกของราษฎร	44
ตารางที่ 14	ผลการดำเนินงานกองทุนจัดรูปที่ดิน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	45
ตารางที่ 15	ผลการดำเนินงานกองทุนจัดรูปที่ดิน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 (งบเหลือจ่าย)	45
ตารางที่ 16	จำนวนเครื่องสูบน้ำสำหรับช่วยเหลือราษฎรพื้นที่ประสบภัย (นาปีและพืชไร่)	53

สารบัญตาราง

		หน้า
ตารางที่ 17	จำนวนเครื่องสูบน้ำสำหรับช่วยเหลือราษฎรพื้นที่ประสบภัย (นาปรัง)	53
ตารางที่ 18	จำนวนเครื่องสูบน้ำสำหรับช่วยเหลือราษฎรพื้นที่ประสบภัย (อุบิโกค - บริโกค)	53
ตารางที่ 19	จำนวนเครื่องสูบน้ำสำหรับช่วยเหลือราษฎรพื้นที่ประสบภัย (อุทกภัย)	54
ตารางที่ 20	ผลการดำเนินงานเร่งรัดการจัดตั้งเครือข่ายผู้ใช้น้ำให้เต็มพื้นที่ชลประทาน	57
ตารางที่ 21	จำนวนบุคลากรที่ร่วมเรียนรู้และปฏิบัติตามค่านิยมและวัฒนธรรม	61
ตารางที่ 22	ผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์การพัฒนาคุณภาพชีวิตบุคลากรกรมชลประทาน ของทุกหน่วยงาน	62