

รายงานสรุปผลการดำเนินงานงวดที่ ๑  
โครงการจ้างเหมาวิเคราะห์และออกแบบดัชนีชี้วัดผลการ  
ปฏิบัติงาน บริหารจัดการ บำรุงรักษา และพัฒนาระบบบริหาร  
ผลการปฏิบัติงาน (EPP+) กรมชลประทาน

(เล่มที่ ๒)

บริษัท โกลบอลคอนเซิร์น จำกัด

๓ กันยายน ๒๕๕๕

## คำนำ

รายงานสรุปผลการดำเนินงานงวดที่ ๑ โครงการจ้างเหมาวิเคราะห์และออกแบบดัชนีชี้วัดผลการปฏิบัติงาน บริหารจัดการ บำรุงรักษา และพัฒนาระบบบริหารผลการปฏิบัติงาน (EPP+) กรมชลประทาน ฉบับนี้ ประกอบด้วย ดัชนีชี้วัดผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานระดับสำนัก/กอง/กลุ่มในกรมชลประทานที่ได้ปรับปรุงและแก้ไข เพื่อให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ พันธกิจ คำรับรองการปฏิบัติราชการของกรม และสามารถใช้เป็นแนวทางในการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติราชการในรอบการประเมินที่ ๑/๒๕๕๖ เป็นต้นไป

รายงานการศึกษาแบ่งออกเป็น ๒ เล่ม โดยเล่มที่ ๑ มีเนื้อหาเกี่ยวกับ

- ที่มาและความสำคัญของโครงการ
- หลักการ ทฤษฎี และแนวคิดเกี่ยวกับการพัฒนาดัชนีชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (KPIs)
- วิธีการวิเคราะห์และออกแบบดัชนีชี้วัดผลการปฏิบัติงานของกรมชลประทาน
- ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการนำดัชนีชี้วัดผลการปฏิบัติงานไปใช้ประโยชน์

รายงานการศึกษาเล่มที่ ๒ มีเนื้อหาเกี่ยวกับ

- ภาพรวมของดัชนีชี้วัดผลการปฏิบัติราชการระดับสำนัก
- ดัชนีชี้วัดผลการปฏิบัติงานรายตำแหน่ง

การศึกษาเพื่อวิเคราะห์และออกแบบดัชนีชี้วัดผลการปฏิบัติงานฉบับนี้สำเร็จสมบูรณ์ได้ด้วยดีจากการสนับสนุนและให้ความร่วมมือเป็นอย่างดีจากคณะกรรมการตรวจรับโครงการฯ คณะทำงาน และผู้แทนหน่วยงานในแต่ละสำนักที่กรุณาให้ความเห็นและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการศึกษา ในนามของผู้จัดทำจึงขอขอบคุณเป็นอย่างสูงมา ณ ที่นี้

บริษัท โกลบอลคอนเซิร์น จำกัด

๓ กันยายน ๒๕๕๕

# สารบัญ

หน้า

## ดัชนีชี้วัดผลการปฏิบัติ : หน่วยงาน (เรียงตามลำดับตัวอักษร)

■ กลุ่มกิจกรรมพิเศษ	๓-๖
■ กลุ่มตรวจสอบภายใน	๗-๑๙
■ กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร	๒๐-๒๒
■ กองการเงินและบัญชี	๒๓-๔๓
■ กองแผนงาน	๔๔-๕๖
■ กองพัสดุ	๕๗-๗๑
■ ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	๗๒-๙๒
■ สำนักกฎหมายและที่ดิน	๙๓-๑๐๙
■ สำนักเครื่องจักรกล	๑๑๐-๑๗๘
■ สำนักงานจัดรูปที่ดินกลาง	๑๗๙-๒๐๕
■ สำนักงานเลขานุการกรม	๒๐๖-๒๑๘
■ สำนักชลประทานที่ ๑-๑๗	๒๑๙-๓๒๒
■ สำนักบริหารโครงการ	๓๒๓-๓๖๑
■ สำนักบริหารจัดการน้ำและอุทกวิทยา	๓๖๒-๔๑๒
■ สำนักบริหารทรัพยากรบุคคล	๔๑๓-๔๓๐
■ สำนักพัฒนาแหล่งน้ำขนาดกลาง	๔๓๑-๔๕๔
■ สำนักพัฒนาแหล่งน้ำขนาดใหญ่	๔๕๕-๔๘๕
■ สำนักวิจัยและพัฒนา	๔๘๖-๕๐๗
■ สำนักส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน	๕๐๘-๕๒๔
■ สำนักสำรวจด้านวิศวกรรมและธรณีวิทยา	๕๒๕-๕๘๗
■ สำนักออกแบบวิศวกรรมและสถาปัตยกรรม	๕๘๘-๖๒๔

## กลุ่มกิจกรรมพิเศษ

## กลุ่มตรวจสอบภายใน

## กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร

# กองการเงินและบัญชี

## กื่องแผนงาน

กองพัสดุ

# ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

# สำนักกฎหมายและที่ดิน

# สำนักเครื่องจักรกล

# สำนักงานจัดรูปที่ดินกลาง

## สำนักงานเลขานุการกรม

## สำนักชลประทานที่ ๑-๑๗

# สำนักบริหารโครงการ

# สำนักบริหารจัดการน้ำและอุทกวิทยา

# สำนักบริหารทรัพยากรบุคคล

# สำนักพัฒนาแหล่งน้ำขนาดกลาง

# สำนักพัฒนาแหล่งน้ำขนาดใหญ่

# สำนักวิจัยและพัฒนา

## สำนักส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน

## สำนักสำรวจด้านวิศวกรรมและธรณีวิทยา

# สำนักออกแบบวิศวกรรมและสถาปัตยกรรม